

# REFERAT Tårnby Forsyning Bestyrelse d. 25-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 25. februar 2026 kl. 15:00

**Mødested** Værket, Gemmas Allé 39, 2770 Kastrup

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Meddelelser fra direktøren.....	4
A-punkt: Godkendelse af forretningsorden.....	5
A-punkt: Mødedatoer og årshjul.....	8
A-punkt: Bestyrelsens kompetencer.....	11
A-punkt: Solceller business case.....	14
Lukket: A-punkt: Ansættelse af en ny direktør.....	17
B-punkt: Kommunikationsstrategi.....	18
Lukket: A-punkt: Redegørelse for økonomi under udbygning.....	21
A-punkt: Udbygning af UFC.....	22
B-punkt: Status fjernvarmeudbygning.....	26
Eventuelt.....	29
Underskrifter.....	30

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

### **Beslutning**

Formanden orienterede om følgende:

- seneste dialogmøde med ejer. Der afholdes fem møder årligt.
- seneste udvikling i fjernvarmesagen i Odsherred Forsyning. Det blev understreget, at denne sag ikke er repræsentativ for andre fjernvarmeprojekter.

## **Punkt 2: Meddelelser fra direktøren**

### **Lukkede punkter**

7, 9

### **Leveringsbestemmelser for fjernvarme**

Bestyrelsen har i 2025 besluttet at ændre incitamentsafregning fra en temperaturdifferens af returvandet til en faktisk temperatur, der gradvist aftager mod et måltal på 40 grader.

I vedlagte leveringsbestemmelser er dette implementeret.

### **Selskabsstrategi 2022-2025.**

Der er vedlagt en redegørelse for forløbet omkring arbejdet med den forgangne selskabsstrategi - en form for afrapportering.

Denne afrapportering kan ses som inspiration for hvad der har været i fokus på den tidligere bestyrelse.

Det indstilles af meddelelserne tages til efterretning.

### **Habilitetsforhold og kontaktinfo**

I den kommende periode vil alle nuværende bestyrelsesmedlemmer modtage en henvendelse fra direktionsassistent Lise Bangsø vedrørende indsamling af opdaterede kontaktoplysninger samt en fornyet afdækning af habilitetsforhold.

Tidligere bestyrelsesmedlemmer vil ligeledes blive bedt om at forholde sig til habilitetsforhold på ny. Det er vigtigt, at alle besvarer henvendelsen fyldestgørende og så hurtigt som muligt.

### **Beslutning**

Vedr. leveringsbestemmelser blev der spurgt ind til, hvordan de ændrede bestemmelser kommunikeres ud til de berørte kunder med vejledning til at imødekomme den lavere returtemperatur (f.eks. at man kan bestille servicetjek af en VVS'er).

### **Bilag**

LEVERINGSBESTEMMELSER FOR FJERNVARME for Tårnby - Tilrettet 05022026.pdf

INSTALLATIONSVEJLEDNING FOR FJERNVARME for Tårnby - Tilrettet 05022026.pdf

\_\_Redegørelse for status i selskabsstrategien 2022-2025\_ (1).docx

## **Punkt 3: A-punkt: Godkendelse af forretningsorden**

### **Beslutning**

Bestyrelsen besluttede, at forretningsorden fremlægges på næste møde på baggrund af faldende kommentarer.

### **Bilag**

Markup - Forslag til Forretningsorden TårnbyForsyning AS\_04.02.2026 - Vand-spildevand.docx

Forretningsorden TårnbyForsyning Holding AS - februar 2026 (1).docx

Forretningsorden Tårnbyforsyning Service AS - Februar 2026 (1).docx

Forretningsorden Tårnbyforsyning Køl AS - Februar 2026 (1).docx

Forretningsorden Tårnbyforsyning Varme AS - Februar 2026 (1).docx

**Dato:** 27-01-2026

**Område:** OVR-2025-00325 - Bestyrelsesmøder 2026

**Dokument ID:** [VC5R4YQVJJH2-498134458-97](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

*Her indsættes referat efter mødet.*

**TÅRNBYFORSYNING - Fælles** for selskaberne Holding, Service, Køl og Varme

Indstilling

**Tiltrædelse af forretningsorden for bestyrelsen for 2026-2029**

### **Sagsfremstilling**

Ved start af den nye periode for 2026-2029 sammensættes bestyrelsen for den kommende periode. Generalforsamlingen har udpeget den nye bestyrelses sammensætning og udpeget formand og næstformand for bestyrelsen i perioden.

Der vedlægges forslag til forretningsorden for **TÅRNBYFORSYNING A/S**, der også vil ligge til grund for de øvrige selskabers ledelse. Forretningsordningen er opdateret jf. ændringer i bestyrelsernes sammensætning. Ændringer i forhold til tidligere er fremhævet med gul markering i vedlagte version.

Forslag til forretningsorden gennemgås på dette møde.

### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. Vedlagte forretningsorden godkendes

### **Uddybende bemærkninger**

Ved godkendelse af forretningsorden godkendes samtidig følgende principper for mødeafvikling:

- At bestyrelsesmøderne afholdes samlet i forlængelse af hinanden.
- At bestyrelsesmedlemmerne kun har tale- og stemmeret i de selskaber, hvor de har sæde.
- At medlemmerne har tavshedspligt for alle selskaberne – også dem hvor de ikke har sæde.

Bestyrelsesmedlemmerne skal underskrive forretningsorden ved deres tiltrædelse.

### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Bilag**



- A. **Bilag A – Forslag til forretningsorden for TÅRNBYFORSYNING A/S**  
Forretningsorden med mindre rettelser fremhævet med gul.  
*Dok.nr.: [VC5R4YQVJJH2-498134458-71](#)*
  
- B. **Bilag B – Forslag til forretningsorden for TÅRNBYFORSYNING A/S**  
*Dok.nr.: [498134458-117](#)*
  
- C. **Bilag C – Forslag til forretningsorden for TÅRNBYFORSYNING Service A/S**  
*Dok.nr.: [498134458-117](#)*
  
- D. **Bilag D – Forslag til forretningsorden for TÅRNBYFORSYNING Køl A/S**  
*Dok.nr.: [498134458-117](#)*
  
- E. **Bilag E – Forslag til forretningsorden for TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**  
*Dok.nr.: [498134458-119](#)*

## **Punkt 4: A-punkt: Mødedatoer og årshjul**

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

Det blev foreslået, at seminar 11. maj med fordel kan have beredskab som tema.

### **Bilag**

Årshjul for bestyrelsen 2026 (2).docx

**Dato:** 17-02-2026

**Område nr.:** OVR-2025-00325 - Bestyrelsesmøder 2026

**Dokument ID:** [MA4RZ6PYKSK-314994184-34](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

## **TÅRNBYFORSYNING - Fælles**

Indstilling

### **Årshjul for bestyrelserne 2026**

#### **Sagsfremstilling**

Der fremlægges forslag til valg af mødedatoer for bestyrelserne i 2026 samt et årshjul for bestyrelsernes faste emner. De valgte datoer er lavet med afsæt i Tårnby Kommunalbestyrelses foreløbige mødekalender for 2026.

Onsdag 04. februar: Ekstraordinær konstituerende generalforsamling, ca. 16:00-17:00

Onsdag 04. februar: Konstituerende bestyrelsesmøde ca. 17:00-18:00

Onsdag 04. februar: Middag i bestyrelsen, ca. 18:00

*Mandag 16. februar: Internt bestyrelseskursus, ca. 09:00-15:00*

Onsdag 25. februar: Ordinært bestyrelsesmøde, ca. 15:00-18:00

Onsdag 15. april: Ordinært bestyrelsesmøde + ordinær generalforsamling, ca. 15:00-18:00

*Tirsdag 28. april: DANVA grundkursus for bestyrelser i forsyningssektoren*

*Tirsdag 29. april: DANVA grundkursus for bestyrelser i forsyningssektoren*

*Mandag 11. maj: Seminardag for bestyrelserne, ca. 09:00-17:00 (rykket)*

*Mandag 15. juni: Ejerdag for selskabernes ejere, ca. 14:00-17:00*

Onsdag 24. juni: Ordinært bestyrelsesmøde, ca. 15:00-18:00 (rykket)

Onsdag 30. september: Ordinært bestyrelsesmøde, ca. 15:00-18:00

Onsdag 25. november: Ordinært bestyrelsesmøde, ca. 15:00-18:00

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. Mødedatoer for 2026 godkendes

#### **Uddybende bemærkninger**

Der tages udgangspunkt i følgende rækkefølge og tider for bestyrelsernes møder:

15:00-18:00 Vand, Spildevand, Varme, Køl, Service, Holding



## **Økonomi**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

### **A. Bilag A - Årshjul for bestyrelsen 2026**

Intern oversigt over bestyrelsens møder, mødeemner og løbende arrangementer.

*Dok. Nr.:* [VC5R4YQVJJH2-498134458-7](#)

## **Punkt 5: A-punkt: Bestyrelsens kompetencer**

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt med følgende bemærkninger:

offentliggørelse af bestyrelsernes kompetencer bør anonymiseres.

### **Bilag**

Kompetenceafdækning\_skema.docx

**Dato:** 11-12-2025

**Område:** OVR-2025-00325 - Bestyrelsesmøder 2026

**Dokument ID:** [VC5R4YQVJJH2-498134458-115](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING - Fælles**

Indstilling

### **Kortlægning af bestyrelsens kompetencer**

#### **Sagsfremstilling**

Med afsæt i *Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber (DANVA)* foreslås en enkel kortlægning af bestyrelsens samlede kompetencer. Kodekset understreger, at bestyrelsen skal besidde de nødvendige kompetencer til at varetage sin kontrol- og ledelsesrolle, og at der løbende bør arbejdes med en samlet kompetenceprofil og evaluering af bestyrelsens arbejde.

- DANVA's kodeks anbefaler et overblik over, hvilke kompetencer bestyrelsen samlet set bør råde over, og at kompetencebehovet afspejler ejerstrategi og selskabsstrategi.
- Der er en brancheforventning om, at kommunalt ejede forsyningsselskaber årligt redegør for deres tilgang til god selskabsledelse og gør denne redegørelse offentligt tilgængelig, fx via selskabets hjemmeside.

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. der gennemføres en kortlægning af bestyrelsens kompetencer på baggrund af et individuelt kompetenceskema (bilag A), som udfyldes af hvert bestyrelsesmedlem og returneres pr. Mail i løbet af marts 2026.
2. besvarelserne samles i et overordnet kompetenceskema for hvert selskab til brug for bestyrelsens eget arbejde og til offentliggørelse på selskabets hjemmeside.

#### **Uddybende bemærkninger**

Formålet med kompetencekortlægningen er:

- at skabe et fælles og opdateret billede af bestyrelsens samlede kompetenceprofil,
- at kunne identificere eventuelle kompetencegab i forhold til ejerstrategi, selskabsstrategi og regulermæssige krav.
- at have et konkret grundlag for fremtidig rekruttering, efteruddannelse og bestyrelsevaluering.

#### **Økonomiske konsekvenser**



Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Bilag**

### **A. Bilag A – Komptenceafdækning skema**

Skemaet lister kompetencer efterspurgt af hhv. Plus Leadership, ejerstrategien og Kodeks for god selskabsledelse.

*Dok.nr.:* [VC5R4YQVJJH2-498134458-180](#)

## **Punkt 6: A-punkt: Solceller business case**

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

### **Bilag**

Solceller i kommunale ejendomme i Tårnby kommune - v 30 okt .pdf

**Dato:** 15-01-2026

**Område:** OVR-2023-00003

**Dokument ID:** [Etablering af solcelleselskab.docx](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

## **TÅRNBYFORSYNING Holding A/S**

Indstilling

### **Etablering af solcelleselskab**

#### **Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen har tidligere bedt selskabet om at undersøge mulighederne for etablering af et solcelleselskab. Dette baserede sig på tidligere regulering der umuliggjorde at kommunen selv kun drifte solcellerne. Dette er undervejs ændret.

Tårnby Kommune bevilgede midler til en forundersøgelse, som blev afleveret i efteråret 2025 og derefter fremsendt til bestyrelsen til orientering.

Konklusionerne heri var, at man godt kan etablere et selskab. Der er dog tale om en meget spinkel økonomi. Rapporten tager ikke hensyn til de almindelige drifts- og finansieringsforhold for et sådant selskab, hvorfor det vil være mere formålstjenligt, hvis det blev drevet af kommunen.

Baseret på disse forhold anser selskabet det ikke for relevant eller ansvarligt, at etablere et solcelleselskab i regi af Tårnby Forsyning.

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. der ikke foreligger det fornødne økonomiske grundlag for at gå videre med etableringen af et solcelleselskab i koncernen.
2. det meddeles Tårnby Kommune, at det ikke vil være økonomisk ansvarligt for hverken koncernen eller kommunen, at etablere et solcelleselskab under **TÅRNBYFORSYNING**.

#### **Uddybende bemærkninger**

Den modtagne rapport forventer umiddelbart, at der kan etableres rentabel drift under en række forudsætninger, som ikke vil blive behandlet nærmere

I vores vurdering har vi alene taget udgangspunkt i de to primære fokuspunkter:

1. At der forventes en anlægssum på 13,4 mio.
2. At der kan produceres 1.170.000 kWh ved denne løsning

Selskabet kan ikke umiddelbart validere nogle af disse nøgletal, hvilket er årsagen til at en rådgiver har været anvendt.



Vi har alene forhold os til det likviditetsmæssige i modellen.

<b>Indtægter ved markedspris på el i 2025 på 0,62 kr. kWh:</b>	<b>725.400</b>
Finansiering af anlægssum:	-890.000
Bestyrelse:	-59.500
Forsikringer (konservativt skøn):	-50.000
Vedligehold (2%):	-270.000
Løn (1/4 medarbejder):	-150.000
Revisor:	-60.000
<b>Omkostninger i alt:</b>	<b>-1.479.500</b>
<b>Forventet likviditet:</b>	<b>-754.100</b>

Omkostningerne forventes således at være mere end dobbelt så høje som indtægterne. Skulle selskabet blot på i nul vil det kræve en aftalt med kommunen, hvor den elpris der afregnes til er mere end dobbelt så høj (1,26 kr. kWh) som prisen i 2025.

Dette vil være en grundlæggende usund forudsætning for en langsigtet drift at et nyt selskab.

Visse af ovennævnte omkostninger er endda meget konservative, da eksempelvis finansieringen må forventes at blive noget højere, da eksemplet er baseret på långivning fra KommuneKredit, hvilket ikke kan opnås til solcellerne.

Tårnby Kommune kan under særlige forudsætninger, her ville det være en meget lang bindingsperiode, godt forsvare at betale en højere pris end markedsprisen hvis der som her følger budgetsikkerhed med, men en fastsat pris over den dobbelt i en 20-årig periode er næppe hverken attraktivt eller inden for den elastik som er til stede for sådanne aftaler.

### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser, hvis indstillingen tiltrædes.

I fald man ønsker at etablere et sådant selskab skal der afsættes midler til etableringsomkostninger i størrelsesorden 1 mi.kr. til advokat, deponering mv.

### **Relationer til selskabsstrategien**

Det fremgår af selskabsstrategien, idet man har ønsket at arbejde imod etablering af et solcelleselskab i regi af koncern Tårnby Forsyning.

### **Bilag**

- A. **Bilag A – Redegørelse fra COWI om muligheden for etablere et solcelleselskab i regi af Tårnby Forsyning.**

*Dok.nr.:* [\[link\]](#) (kopieres fra oversigt over dokumentets detaljer i sharepoint)

**Punkt 7: Lukket: A-punkt: Ansættelse af en ny direktør**

## **Punkt 8: B-punkt: Kommunikationsstrategi**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Kommunikationsstrategi 2024.docx

Præsentation til bestyrelsen om kommunikationsstrategi.pptx

**Dato:** 05-02-2025

**Område:** OVR-2025-00325 – Bestyrelsesmøder 2026

**Dokument ID:** VC5R4YQVJJH2-498134458-175/DSC

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING - Fælles**

Indstilling

### **Præsentation af kommunikationsstrategi 2026**

#### **Sagsfremstilling**

Kommunikationsstrategien for selskabet er udformet med udgangspunkt i ejerstrategien og selskabsstrategien. Selskabsstrategien indeholder en række fokusområder og mål, som kommunikationsstrategien understøtter. Der kan løbende foretages justeringer af strategien, for eksempel i forhold til en ny selskabsstrategi.

- Den nuværende kommunikationsstrategi blev godkendt i 2024 med udgangspunkt i den senest besluttede selskabsstrategi og med et særligt fokus på fjernvarmeudbygningen. I Kommunikationsafdelingen i dagligdagen arbejdes der målstyret og dynamisk med kommunikationsstrategien.
- Kommunikationsstrategien har to ben. Det ene er at understøtte selskabsstrategien, herunder at medvirke til at opnå dennes mål og kommunikere resultaterne.
- Det andet ben i strategien er – udover at formidle selskabets fokusområder, mål og resultater - at styrke selskabets profil, så omverdenen og kunderne ved, hvad selskabet står for. Dette sker ved at kommunikere om den daglige drift samt gode små og store historier i alle forsyningsarterne.

#### **Til orientering**

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. Kommunikationsstrategien er udformet på baggrund af selskabsstrategien.
2. Kommunikationsstrategien er et styringsredskab for selskabet, der kan justeres efter selskabets overordnede mål.
3. Bestyrelsen kan ændre i kommunikationsstrategien - for eksempel i forbindelse med en ny selskabsstrategi og ændrede mål for selskabet.

#### **Uddybende bemærkninger**

Kommunikationschefen afholder i forbindelse med punktet et oplæg for bestyrelsen med fokus på visionen bag kommunikationsstrategien, herunder dens konkrete udmøntning.



Kort beskrevet vil selskabet kommunikere og være i dialog med kunderne samt medvirke til den grønne omstilling og et sundt miljø i kommunen. Vi kommunikerer derfor ikke tilfældigt, men målrettet, klart og med selskabets strategi, resultater og kunderne for øje. Et særligt punkt har de senere år været kommunikationen omkring fjernvarmeudbygningen med det formål at sikre generel opbakning til denne samt en tilstrækkelig tilslutningsprocent.

### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Relationer til selskabsstrategien**

Sagen relaterer sig til selskabets ejerstrategi og selskabsstrategi samt kodeks for god selskabsledelse, da kommunikationsstrategien understøtter disse.

### **Bilag**

#### **A. Bilag A – Kommunikationsstrategi 2024 for TÅRNBYFORSYNING**

Den seneste kommunikationsstrategi, der blev udarbejdet på baggrund af selskabsstrategien i 2024.

*Dok.nr.:* [AFS4DZFK5DWV-203809406-29](#)

#### **B. Bilag B – Powerpoint for Kommunikationsstrategi 2026 for TÅRNBYFORSYNING**

**Punkt 9: Lukket: A-punkt: Redegørelse for økonomi under udbygning**

## **Punkt 10: A-punkt: Udbygning af UFC**

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

### **Bilag**

20251203\_104933 Bilag B.jpg

20251203\_105306 Bilag C.jpg

20251204\_104453 Bilag D.jpg

20260121\_AI Genereret Bilag E.png

Forprojekt\_20251118.pdf

20251203\_104238 Bilag A.jpg

Supplerende notat vedr. produktionspris\_3.0.pdf

**Dato:** 11-02-2026

**Område:** OVR-2025-00092 - Projekt Fjernvarme – [Udvidelse af kapacitet på UFC, Ugandavej 99.](#)

**Dokument ID:** [7TDVTWTT2W2V-1912038800-112](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

Indstilling

### **Principbeslutning om af udvidelsen af varmekapaciteten på Ugandavej**

#### **Sagsfremstilling**

Varmecentralen på Ugandavej vil hensigtsmæssigt kunne udvides til at forsyne et større område blandt andet Hyldager og Holdkas Ager. På længere sigt forventes området forsynet med varme fra CTR, men der vil gå 5-10 år inden det forventes på plads.

Varmecentralen (UFC) har en varmepumpe med en kapacitet på 1,2 MW samt 2 elkedler, hver med en kapacitet på omkring 1,2 MW. Varmecentralen er klargjort til en udvidelse med en varmepumpe og en varmeakkumuleringstank (VAK) svarende til det eksisterende. Som en del af forberedelsen, er der fremført tilstrækkelig el kapacitet.

En større VAK på 1900 m<sup>3</sup> gør det muligt at lægge produktionen på de tidspunkter af døgnet, hvor det er gunstigt i forhold til el-prisen. Det forventes, at en større VAK vil kunne tjene sig selv ind på sigt ved at optimere driften af varmepumpen og elkedlen ift. elprisen. Økonomisk betyder det at selskabet kan modtage penge for at stå til rådighed for nedregulering.

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at træffe en principbeslutning om

1. at Varmeproduktionskapaciteten på UFC udvides med ca. 1,6 MW.
2. at Varmeakkumuleringsevnen på UFC udvides med yderligere 1900 m<sup>3</sup>.
3. At sagen fremlægges til bestyrelsens godkendelse med en business case inden der træffes en endelig beslutning.

#### **Uddybende bemærkninger**

Der er lavet et forprojekt, hvor der beskriver forskellige muligheder for at udvide kapaciteten og varmeakkumuleringsevnen. Se bilag F. Bilaget redegør for:

- hvorfor der er peget på en bestemt varmepumpe, Fenagy H1800.
- størrelsen af VAK.
- på rammebetingelserne for området. Området er omfattet af lokalplanerne nr. 50, 126 og lokalplantillæg 126.1. Samlet set betyder det, at der skal søges en dispensation for lokalplanerne til opførelse af større VAK samt udvidelse af kølegård.



- For at projektet kan gennemføres, skal der udarbejdes et projektforslag efter projektbekendtgørelsen og der skal laves en VVM-screening. Begge dele skal behandles af Tårnby Kommune som er myndighed på området.
- Disse plan- og projekteringsforhold forventes at strække sig over det meste af 2026, og centralen kan udbygges i 2027.

#### Grafiske illustrationer

Den større VAK vil udgøre et væsentligt visuelt element i området. Der skal derfor arbejdes med udseende og evt. anvendelse af VAK'en til rekreative formål.

Der er indsat 5 bilag (A, B, C, D og E). De viser en illustration af en VAK på ca. 1900 m<sup>3</sup>. Den nye VAK er tegnet med en højde på 22 m og en diameter på 11m. På bilag A, B, C og D er der leget med tanken om at kunne bruge tanken rekreativt.

#### **Økonomiske konsekvenser**

##### Notat vedrørende produktionspris

Der er udarbejdet en kort rapport, (Bilag G) der belyser hvad den omtrentlige pris vil være, for at producere varme fra varmecentralen i fremtiden. Opmærksomheden henledes på, at der er mange usikkerheder i den opgivne pris. I forprojektet er der ikke afsat midler til en nærmere beregning.

De priser der fremgår af bilaget viser at en udvidelse af centralen i perioder vil kunne levere billigere varme end CTR sælger varmen til i 2026.

Der forventes en investering på kr.: 32 mio.

Der forventes er årligt mersalg af varme på 20.016 GJ ved en begrænset udbygning og 53.280 GJ når fjernvarmenettet i området er fuldt udbygget.

Finansieringen kan indeholdes i den låneramme selskabet har i forvejen.

I prisen for varme er udgifterne til drift og vedligehold medtaget.

I fremtiden hvor området forventes fuldt udbygget vil centralen kunne bistå det overordnede net som spidslaststation eller afbrydeligt område.

Den endelige økonomi vil blive belyst i den kommende udarbejdelse af projektforslag mv.

#### **Relationer til selskabsstrategien**

Udbygningen skal foretages for at leve op til selskabsstrategien hvor der bl.a. står: "Det er det overordnede mål, at alle kunderne er tilsluttet fjernvarmen ultimo 2028."

#### **Bilag**

##### **A. Bilag A – VAK 1900 m3 sydsiden**

Illustration af nye energioptagere og ny VAK fra indkørsel til svømmehal.

Dok nr.: [ZTDVTWTT2W2V-1672457112-23](#)

##### **B. Bilag B – VAK 1900 m3**

Illustration af ny VAK fra Ugandavej med 2 personer i forgrunden.

Dok nr.: [ZTDVTWTT2W2V-1672457112-22](#)

##### **C. Bilag B – VAK 1900 m3**

Illustration af nye energioptagere og ny VAK fra Ugandavej

Dok nr.: [ZTDVTWTT2W2V-1672457112-20](#)



**D. Bilag B – VAK 1900 m<sup>3</sup>**

Illustration af ny VAK fra bagsiden af anlægget.

*Dok nr.:* [7TDVTWTT2W2V-1672457112-21](#)

**E. Bilag E – VAK 1900 m<sup>3</sup>**

Illustration af ny VAK med beplantning ved VAK-en

*Dok nr.:* [7TDVTWTT2W2V-909191003-9](#)

**F. Bilag F - Forprojekt**

Forprojekt udarbejdet af SWECO. Forprojektet gør rede for valg af varmepumpe og størrelse af kølegård.

*Dok nr.:* [7TDVTWTT2W2V-909191003-9](#)

**G. Bilag G – Notat om produktionspris**

Kort notat der indikativt viser, hvad det vil koste at producere varme på det nye anlæg

*Dok nr.:* [7TDVTWTT2W2V-909191003-13](#)

## **Punkt 11: B-punkt: Status fjernvarmeudbygning**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Status for arbejdet med fjernvarmeudbygningen\_februar 2026 (2).docx

**Dato:** 25-02-2026

**Område:** SAG-2022-00127

**Dokument ID:** [ME5AD4N3Z3XP-1647099362-163](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 25-02-2026

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

Orientering

### **Status på fjernvarmeudbygningen februar 2026**

#### **Sagsfremstilling**

I takt med at fjernvarmeudbygningen ruller gennem hovedområde 1, Tårnby Nord, bliver flere og flere af vores borgere berørt af vejspæringer og gravearbejder, både på vores store veje og hjemme i privaten.

Vi fylder, og derfor er der fokus på gode kundekonverteringer, kommunikation og konstruktiv dialog med Tårnby Kommune, helt afgørende for sikring af fremdrift.

#### **Til orientering**

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. Status på fjernvarmeudbygningen i Tårnby

#### **Uddybende bemærkninger**

En af de opgaver der håndteres sideløbende med fjernvarmeudbygningen er kontakten til grundejerforeningen. De fleste grundejerforeninger har fuldstændig styr på hvilken belægningsopbygning de i har vejareal, hvornår den er lavet samt hvordan og hvor ofte den skal vedligeholdes. Og her findes løsninger som kan accepteres af alle parter.

Tilbage står den gruppe af grundejerforeninger som har arvet vej kasser og belægningsopbygninger som nærmest bærer præg af at være gamle markveje med 30-50 cm sten og 3-4 cm asfalt. De veje har vi rigtig svært ved at retablere, og de vil, indtil de blive totalrenoveret, knække i samlingen til vores ledningstracé.

Det er forståeligt at det giver utilfredshed, og vi søger at finde løsninger, men vi kan som selskab ikke påtage os udgiften til vejrenovering.

Som ved alle selskabets ledningsarbejder modtager vi, i forbindelse med fjernvarmeudbygningen også klager fra berørte borger. For hovedområde 1, Tårnby nord, er vi, eller har været, i gang i 23 projektområder og dermed i direkte berøring med over 1.000 husstande.

Vi søger altid at finde en løsning som kan stille klager tilfreds, men nogle gange er vi bundet af f.eks. tekniske udfordringer, og kan derfor ikke komme klager i møde.

Interessen er forsat stor for fjernvarmen, og i de 12 projektområder som vi er ved at afsluttet, har 537 husstande ud af 781, svarende til 68,8% valgt fjernvarmen som varmeforsyning.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.



## **Relationer til selskabsstrategien**

Afventer den nye selskabsstrategien.

## **Bilag**

### **A. Bilag A – Status for arbejdet med fjernvarmeudbygningen\_februar 2026**

Notat med status fra både projektafdelingen og kommunikation

*Dok.nr.:* [ME5AD4N3Z3XP-1647099362-164](#)

## **Punkt 12: Eventuelt**

### **Eventuelt**

### **Beslutning**

- Direktøren fremlagde et ønske fra personalet om, at bestyrelsen præsenteres for alle, f.eks. på kommende fællesfødselsdag eller Raymonds reception.
- Årsregnskab på hjemmesiden skal opdateres fra udkast til endelig.

## **Punkt 13: Underskrifter**

### **Underskrifter**

Ved underskrift af dette blad underskrives samtlige af mødets beslutninger for Holding A/S, Service A/S, Varme A/S, Køl A/S, Spildevand A/S, Vand A/S af:

Einer Lyduch, Formand  
Carsten Fuhr, Næstformand  
Martin Lønborg, Bestyrelsesmedlem  
Lars Hein, Bestyrelsesmedlem  
Filip Breson, Bestyrelsesmedlem  
Pia Syvbæk Dahl Andersen, Medarbejdervalgt repræsentant  
Thomas van Amerongen, Medarbejdervalgt repræsentant

Kamma Eilschou Holm; For så vidt sager der vedrører Varmeselskabet  
Trine Engel; For så vidt sager der vedrører Varmeselskabet

Afbud:

### **Beslutning**

Afbud:

Thomas van Amerongen