

# REFERAT Tårnby Forsyning Bestyrelse d. 15-09-2025

**Mødedato** Mandag d. 15. september 2025 kl. 16:00

**Mødested** Værket, Gemmas Allé 39, 2770 Kastrup

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser fra formanden.....	3
Meddelelser fra direktøren.....	4
A-punkt: Nyt vand-regulativ.....	6
B-punkt: Halvårsstatus Vand.....	9
B-punkt: Halvårsstatus Spildevand.....	12
B-punkt: Stikledning - trappemodell for erhverv.....	16
B-punkt: Status fjernvarmeudbygning.....	19
B-punkt: Igangsætning af fjernvarmeudbygning i Kirstinehøj II.....	22
B-punkt: Halvårsstatus Varme.....	25
B-punkt: Halvårsstatus Køl.....	31
B-punkt: Halvårsstatus Service.....	34
Lukket: A-punkt: Beredskab.....	37
A-punkt: Evaluering af selskabsstrategi.....	38
Lukket: B-punkt: Proces for afvikling af Dragør Fjernvarme.....	41
Eventuelt.....	42
Underskrifter.....	43

## **Punkt 1: Meddelelser fra formanden**

### **Beslutning**

Ingen meddelelser.

## Punkt 2: Meddelelser fra direktøren

### Lukkede punkter

12, 14

### Dialogmøde med ejer 10/9

#### Status pyrolyseanlæg og slamhåndtering

Forventelig opstartes testperioden af pyrolyseanlægget den 1. sep. 2025. Testperioden forventes at vare ca. 3 uger, hvorefter der er oplæring af forsyningens personale. Endelig aflevering af anlægget forventes medio/ultimo oktober 25. AquaGreen har tidligere på året kørt test på et andet anlæg i Jylland, og alle deres erfaringer derfra er udbedret på Tårnbys anlæg. Dette har medført en del forsinkelser. Vi har dog en formodning om, at forsinkelserne vil komme os til gode i den anden ende.

Vi har endnu ikke fundet en aftager til biocharen. Det arbejder vi videre med i løbet af efteråret. Bl.a. er der arrangeret erfaringsmøde med de andre forsyninger, som har pyrolyseanlæg, hvor salg af biochar er et af punkterne, der skal diskuteres.

Der har i august måned været PFAS i vores spildevandsslam, som ligger over grænseværdien. Dette har betydet, at det ikke har været muligt at komme af med vores slam. Der er indsendt ny prøve til analyse, og imens ophober vi slammet i vores biologiske tanke. Vi er også i gang med at afsøge marked, for at komme af med PFAS-holddigt slam, hvis næste analyse stadig viser PFAS over grænseværdien.

#### Aftenshowet på vandværket 27/8

Direktør Raymond Skaarup stillede op til interview på vandværket sammen med bl.a. minister Magnus Heunicke. Indslaget satte fokus på forurening af grundvandet og tog bl.a. afsæt i ny lokal trepart.

#### Dragør Fjernvarme

Dragør Fjernvarme A/S er aktuelt under afvikling efter beslutning i Dragør Kommunalbestyrelse den 26. juni 2025 om ikke at videreføre fjernvarmeprojektet. Bestyrelsen har på den baggrund igangsat en proces for solvent likvidation, hvor al gæld er indfriet, og likvidator forventes udpeget ved den kommende generalforsamling. Projektet har gennemgået en intensiv kampagneperiode, men opnåede kun ca. 23,4 % bindende tilslutninger, langt under det nødvendige 65 %. Økonomiske vurderinger viser, at der ikke er et bæredygtigt grundlag for fortsat udbygning, og selskabets egenkapital er opbrugt. Afviklingen sker med respekt for selskabets ansvarlige tilgang og med minimal økonomisk og omdømmemæssig belastning for aktionærerne.

#### Afkølingsbidrag kundeeksempler

Blev efterspurgt på sidste møde. Bilag med eksempler vedlagt.

#### Bestyrelsens forsikringer

På seneste bestyrelsesmøde blev det efterspurgt, at vi undersøgte, hvad en hævelse af ledelses- og bestyrelsesansvarsforsikringen vil koste. Tilbage meldingen fra RTM er, at: *En hævning til DKK 25M vil koste ca. 22.000,-, mens en hævning til DKK 50M vil koste 40.000,-* Hvis bestyrelsen måtte ønske at hæve dækningen, vil dette ske umiddelbart efter en beslutning herom.

#### Langsigtede aftaler med HOFOR

Uddybende information blev efterspurgt på forrige møde. Aftalen med HOFOR er vedlagt som lukket punkt til bestyrelsens orientering.

#### Status på muligt skovrejsningsprojekt

HOFOR er i øjeblikket ved at forberede et aftaleudkast, som vi kan anvende til at søge en forhåndsgodkendelse af tillæg hos Vandsektortilsynet.

Bestyrelsen skal senere vurdere, om det er af væsentlig betydning for os, at de områder, vi beskytter, anvendes til skovrejsning, eller om vores midler eventuelt kan anvendes til erstatninger i forbindelse med sprøjteforbud på en golfbane.

#### Rekruttering af uafhængige til varmeselskabet

Direktionen er ved at udfærdige en kandidatliste, som bestyrelsen får til gennemsyn. Direktionen vil efterfølgende gå i dialog med godkendte kandidater, og 2 kandidater vil slutteligt blive anbefalet generalforsamlingen til udpegning. Direktionens kandidatliste tager afsæt i ønskede kompetencer jf. tidligere bestyrelsesevalueringer og udvikling i branchen.

## **45 års afskrivning**

Varme A/S arbejder ikke videre med muligheden for at anvende en afskrivningsperiode på 45 år for fjernvarmeledninger, som foreslået i udkastet til bekendtgørelse om indregning af afskrivninger m.v. Baggrunden er, at lånebekendtgørelsen fortsat opererer med en maksimal låneperiode på 30 år. Selskabet afventer derfor en eventuel harmonisering mellem bekendtgørelserne, før der tages stilling til implementering.

## **Status på skattesagen i Spildevand A/S**

PWC har gennemgået skattesagen og er kommet med følgende:

*Vi har kigget nærmere på Skattestyrelsens afgørelse. Som tidligere nævnt er det høje rentebeløb en konsekvens af de nye renteregler for moms- og afgiftskrav, som er indført fra 1. juli 2023. Reglerne medfører, at negative reguleringer bliver forrentet fra den oprindelige indberetningsfrist - tilbage til 1. kvartal 2014 og indtil skattekontoen går i 0, i august 2024. På den baggrund mener vi desværre, at Skattestyrelsen er berettigede til at opkræve renter, og at der ikke er noget at gøre.*

## **Indstilling af kommunikationskampagnen til fjernvarme i Dragør til Fjernvarmeprisen 2025**

Vi har indstillet Dragør Fjernvarme til Dansk Fjernvarmes pris, Fjernvarmeprisen 2025. Selvom kampagnen ikke opnåede den nødvendige tilmeldingsprocent, så er der lagt et usædvanligt stort stykke kampagnearbejde igennem første halvår af 2025.

*Fjernvarmeprisen tildeles fjernvarmeselskaber, virksomheder, meningsdannere eller andre aktører, der på egen hånd eller sammen med andre har taget væsentlige skridt mod at sikre en mere grøn og bæredygtig varmeforsyning.*

*Det kan også være aktører, som på anden vis gennem tale eller handling mere bredt har fremmet den grønne omstilling og bidraget til at synliggøre fjernvarmens rolle og potentiale.*

På den baggrund har vi indstillet Dragør Fjernvarme, da kampagneindsatsen har bidraget til at flytte den lokale grønne dagsorden, synliggjort fjernvarmens potentiale og sat en hel kommune i dialog om udfasning af fossil opvarmning. Den er et godt bevis på, hvordan kommunikation, samarbejde og vedholdenhed kan styrke den grønne omstilling – også når resultaterne ikke måles alene i tilslutningsprocenter.

## **Dansk Fjernvarmes Landsmøde**

Følgende er tilmeldt: Einer, Lars, Thomas, Raymond

Herudover relevante medarbejdere fra Varme drift, Varme projekt, Kommunikation & Kundeservice

## **Beslutning**

Der blev fremført et ønske om, at bestyrelsens forsikringer tages med som sag på næste bestyrelsesmøde.

Direktøren tilføjede, at der fortsat pågår et samarbejde med HOFOR om etablering af grundvandsparker.

Et bestyrelsesmedlem udtrykte bekymring for at Tårnby Forsyning ikke har sikkerhed for at kunne aftage samme mængde vand fra HOFOR i fremtiden.

## **Bilag**

Kundeeksempler i forbindelse med ny afkølingstarif OPDATERET.docx

## **Punkt 3: A-punkt: Nyt vand-regulativ**

### **Beslutning**

Et bestyrelsesmedlem gjorde opmærksom på, at der for nuværende ikke fremgår et gebyr for lukning- og reetablering i takstbladet. Takstbladet justeres i overensstemmelse med ændringerne.

Indstillingen blev tiltrådt.

### **Bilag**

Regulativ for TÅRNBYFORSYNING Vand 2025.docx

Væsentlige Ændringer i Regulativ for TÅRNBYFORSYNING Vand 2025.pdf

**Dato:** 11-08-2025

**Område nr.:** OVR-2025-00106

**Dokument ID:** [NAAJUEX7U4US-274637351-42](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Vand A/S**

### **Indstilling**

Nyt regulativ for **TÅRNBYFORSYNING** Vand A/S

### **Sagsfremstilling**

Efter at Miljø- og Fødevareklagenævnets i 2024 afgjorde en sag om, hvad kommunalbestyrelsen kan undlade at godkende i et regulativ, har Danske Vandværker og DANVA opdateret det fælles standardregulativ (den fælles branchevejledning). Selskabets regulativ er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Det drejer sig først og fremmest om konsekvensændringer af afgørelsen og redaktionelle ændringer.

Regulativet skal godkendes af kommunalbestyrelsen før det kan træde i kraft.

### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. godkende den opdaterede version af **TÅRNBYFORSYNING** Vand A/S regulativ, hvorefter det vil blive fremlagt for kommunalbestyrelsen.

### **Uddybende bemærkninger**

I starten af 2024 kom der en afgørelse fra Miljø- og Fødevareklagenævn, som angik udvalgte punkter i det fælles branchevejledning/standardregulativ fra Danske Vandværker og DANVA. Det var i forhold til tre emner i regulativet, at klagenævnet vurderede, at foreningerne var "gået for langt".

De tre emner drejer sig om:

- Lukkemuligheder og sammenhængen til dårligt drikkevand
- Ledningsdimensionering og brandhaner
- Placering af måler i målerbrønd

Opdateringen dækker bl.a. de dele af vejledningen, som klagenævnet har udtalt sig om i forhold til de tre emner.

Dertil kommer justeringer, der bl.a. har relation til nye regler om godkendelse af regulativer. Derudover er der ændringer af mindre substantiel betydning, som afspejler erfaringerne med den hidtidige version af branchevejledningen samt opdateringer af bekendtgørelser og love. Alle rettelser, inklusiv de redaktionelle og sproglige, er markeret med gult i regulativet og de væsentligste ændringer er beskrevet i bilaget: "*Væsentlige Ændringer i Regulativ for **TÅRNBYFORSYNING** Vand 2025*"

### **Bilag**

#### **A. Bilag A - Regulativ for TÅRNBYFORSYNING Vand 2025**

Regulativet fastlægger de juridiske og tekniske rammer for vandforsyning i Tårnby Kommune.



Regulativet er godkendt af Tårnby Kommunes kommunalbestyrelse.

Dok nr.: [Dokument ID: NAAJUEX7U4US-274637351-40](#)

**B. Bilag B - Væsentlige Ændringer i Regulativ for TÅRNBYFORSYNING Vand 2025**

Notatet beskriver de væsentligste ændringer i vandregulativet for Tårnby Forsyning i 2025.

Dok nr.: [Dokument ID: NAAJUEX7U4US-274637351-39](#)

## **Punkt 4: B-punkt: Halvårsstatus Vand**

### **Beslutning**

Budget og forbrug blev drøftet.

Der blev efterspurgt en oversigt over disponeret, ufaktureret forbrug.

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Dato:** 27-08-2025

**Område:** OVR-2025-00269

**Dokument ID:** PRUUQP6XDC6W-1541138383-4

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## TÅRNBYFORSYNING Vand A/S

Orientering

### Halvårsstatus 1. halvår 2025

#### Sagsfremstilling

Der gives herunder en status for forløbet frem til den 30.06.2025.

Bogholderiet er afstemt for perioden 01.01.2025 til 30.06.2025.

#### Til orientering

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. halvårsstatus 2025.

#### Uddybende bemærkninger

##### Drift

Negativt fortegn i resultatet er indtægter/overskud.

<b>Tekst</b>	<b>Budget 30-06-2025</b> <b>Mio. kr.</b>	<b>Forbrug pr. 30-06-2025</b> <b>Mio. kr.</b>	<b>Budget 2025</b> <b>Mio. kr.</b>
<b>Indtægter</b>	22,5	22,3	44,5
<b>Udgifter</b>	25,0	25,1	50,1
<b>Resultat</b>	2,5	2,8	5,6

Årets seks første måneder har i al væsentlighed haft indtægter og udgifterne svarende til det budgetterede, bortset fra omkostningerne til vand, hvor HOFOR som tidligere meddelt bestyrelsen, har hævet prisen med ca. 1 kr. per kubikmeter.

<b>Projekt</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Forbrug 01.01.25 - 30.06.25</b>	<b>Total prognose</b>	<b>Difference</b>
----------------	--------------------	------------------------------------	-----------------------	-------------------



			<b>2025 (samlet for hele året)</b>	
Nye indvindingsområder	0	116.123	220.000	-220.000
Boringer Løft og renovering	250.000	160.708	250.000	0
Akut ledningsarbejde	6.200.000	1.984.832	6.000.000	200.000
Udskiftninger af ledninger	13.000.000	1.704.166	9.000.000	4.000.000
Nye målere ultralyd	0	27.558	27.558	-27.558
Kirstinehøj III - projektering	0	19.764	500.000	-500.000
System til data opsamling fra målerne (Øllgaard)	11.000.000	4.040.721	11.000.000	0
Gemmas Alle (klima vej)	9.400.000	246.505	7.000.000	2.400.000
Fraskæringer, ifb. Sektionering. Endelig udformning	1.500.000	133.422	2.500.000	-1.000.000
Kulfilter centralt + rensning af salt grundvand mm. (vandstrategi)	550.000			
Rep. af drikkevandstank. Gemmas Alle	800.000		400.000	
Nyt tag og reoler i garagen (evt. isolering) - Gemmas Alle	750.000		300.000	
<b>Total</b>	<b>43.450.000</b>	<b>8.433.798</b>	<b>37.197.558</b>	<b>4.852.442</b>

### Økonomiske konsekvenser

Der forventes i 2025 et resultat der i al væsentlighed er i overensstemmelse med budgettet, når der tages hensyn til omkostningerne til vand fra HOFOR, der er steget, hvorfor året vil ende med et større underskud end budgetteret, da det tidligere er besluttet ikke at ændre taksten i 2025. Dette vil dog kunne opkræves i efterfølgende år.

For så vidt angår anlægsprojekterne forventes et mindre forbrug på netto 6,8 mio. Dette skyldes i al væsentlighed, at udskiftningen af ledninger ikke sker i det forudsatte tempo, da arbejdet med gravetilladelse medfører en forsinkelse på forventningsvis 3-4 måneder. Desuden er et mindre forbrug på Gemmas Allé klimavej, der dog opvejes af at projekteringen af Kirstinehøj III nu forventes igangsat i 2025. Da dette imidlertid kun er i udbud for nærværende er prognosen på 3,2 mio. på dette projekt behæftet med en vis usikkerhed.

### Relationer til selskabsstrategien

Sagen relaterer sig ikke direkte til selskabets strategi.

## **Punkt 5: B-punkt: Halvårsstatus Spildevand**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Dato:** 27-08-2025

**Område:** OVR-2025-00269

**Dokument ID:** PRUUQP6XDC6W-1541138383-5

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Spildevand A/S**

Orientering

### **Halvårsstatus 1. halvår 2025**

#### **Sagsfremstilling**

Der gives herunder en status for forløbet frem til den 30.06.2025.

Bogholderiet er afstemt for perioden 01.01.2025 til 30.06.2025.

#### **Til orientering**

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. halvårsstatus 2025.

#### **Uddybende bemærkninger**

##### **Drift**

Negativt fortegn i resultatet er indtægter/overskud.

<b>Tekst</b>	<b>Budget 30-06-2025 Mio. kr.</b>	<b>Forbrug pr. 30-06-2025 Mio. kr.</b>	<b>Budget 2025 Mio. kr.</b>
<b>Indtægter</b>	33,4	32,2	66,3
<b>Udgifter</b>	34,9	33,4	69,8
<b>Resultat</b>	1,5	1,2	3,5

Årets seks første måneder har i al væsentlighed haft indtægter og udgifterne svarende til det budgetterede.

Pyrolyseanlægget er endnu ikke kommet i gang, hvilket reducerer udgifterne, men omvendt er renteudgifterne over det budgetterede.



<b>Projekt</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Forbrug 01.01.25 - 30.06.25</b>	<b>Total prognose 2025 (samlet for hele året)</b>	<b>Difference</b>
Biogas + To-trinsanlæg	1.000.000	312.841	1.000.000	0
Gemmas alle Klimavej	200.000	92.888	200.000	0
Udvidelse renseanlæg	0	68.646	-	0
Tårnby Torv	500.000	128.994	500.000	0
Udbygningsplan - forprojekt	0	61.618		0
Pyrolyseanlæg + bygning	2.900.000	4.661.669	11.300.000	-8.400.000
Udløbspumpestation	3.000.000	1.835.146	2.000.000	1.000.000
Kristinehøj III	0	325.899	2.000.000	-2.000.000
Haveforeninger + Nordre Vang	3.500.000	163.327	500.000	3.000.000
Nye el-tavler opland 6	1.500.000	7.167	1.500.000	0
Øst f. metro Etape 2	5.500.000	553.502	750.000	4.750.000
Sneserevej	0	0	-	0
Anlæg ifm. Fjernvarmeudbygning	2.000.000	0	500.000	1.500.000
Ombygning pumpestation 3.2 Tårnby Torv	0	69.126	100.000	-100.000
Amager Strandvej		201.745	3.000.000	-3.000.000
Slampumpning	0	3.193.020		0
Gemmas Alle Sekundavand	500.000	41.869	100.000	400.000
Kloakering Egmondvej	500.000	275.508	5.000.000	-4.500.000
HF Nordre Vang	0	141.868	-	0
Nye Riste	5.000.000	315.525	6.000.000	-1.000.000
Bundbeluftning 2025	2.500.000	71.095	350.000	2.150.000
NIS-2 Implementering	1.000.000	637.693	1.000.000	0
Strømpeforing 2025	10.600.000	4.636.828	10.600.000	0
	4.500.000	1.612.042	4.500.000	0



Anlæg Dist 2025				
Østlig Ringvej	500.000	179.736	500.000	0
Sep. Kloak 2025	1.200.000	982.236	1.200.000	0
Sep. Løjtegårdsvej Tårnbygårdsvej mm	500.000	182.840	500.000	0
Anlæg Rens 2025	4.000.000	1.803.539	4.000.000	0
To-trinsanlæg	0	95.498		0
MUDP projekt PFAS	0	15.839	50.000	-50.000
Ny El-ladbil	500.000	0	-	500.000
<b>Total</b>	<b>51.400.000</b>	<b>22.667.702</b>	<b>57.150.000</b>	<b>-5.750.000</b>

### Økonomiske konsekvenser

Der forventes i 2025 et resultat der i al væsentlighed er i overensstemmelse med budgettet.

For så vidt angår anlægsprojekterne forventes der et merforbrug på 5,8 mio. Dette skyldes i al væsentlighed at pyrolyseanlægget går 8,4 mio. over årets budget selv om det fortsat er indenfor den udmeldte samlede projektsum, da det opstår som et tilsvarende mindre forbrug i 2024. Dette burde dog have været indeholdt i Buget 2025, da vi arbejder med årlige lånehjemtagelser, hvorfor der ikke automatisk er lånegaranti det efterfølgende år, hvis selskabet ikke har indmeldt dette i budgetprocessen. Kloakering af Egmondvej forventes at gå 4,5 mio. over budget, mens Øst for metro etape 2 og Nordre Vang går henholdsvis 4,8 og 3,0 mio. under budget.

Da der imidlertid ikke er likviditet til at gå de 5,8 mio. over budget i 2025, må selskabet tilpasse aktiviteten hertil og sørge for at eventuelle mindre forbrug og rest-arbejder indgår i budget 2026, hvor der så vil være likviditet hertil. Kloakeringen af Egmondvej er endnu ikke igangsat, hvorfor en udsættelse heraf til 2026, hvor man oprindeligt regnede med at gennemføre projektet, sandsynligvis vil være hensigtsmæssigt.

Det skal bemærkes, at budgettet blev neddrolet med de usikre kommunale projekter, hvorfor der er mindre buffer i budgettet.

### Relationer til selskabsstrategien

Sagen relaterer sig ikke direkte til selskabets strategi.

## **Punkt 6: B-punkt: Stikledning - trappemodell for erhverv**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Instillingsnotat vedr. trappemodell for stikledninger 11-08-25.pdf

**Dato:** 15-09-2025

**Område nr.:** OVR-2025-00186

**Dokument ID:** [6MCUKM7VV6PJ-5685643-28](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

Orientering

### **Tilretning af takstblad ved ændring af stikledningsbidrag for erhverv**

#### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med kundekampagnen i Dragør blev et tilslutningsbidrag på 10.000kr/m opfattet som en væsentlig årsag til, at erhvervskunder fravalgte fjernvarmen. Beløbet 10.000kr/m gælder for nogle af de største stikledninger, men vurderes ikke kostægte for de typiske mindre ledninger. Derfor besluttede Dragør Fjernvarme at implementere en differentieret prismodel for beregning af stikledningsbidrag for erhvervskunder.

For at sikre en tilsvarende mere kostægte model i Tårnby ændres stikledningsbidraget for erhverv til en trappemodel. Modellen er afhængig af aktuell ledningsdimension og varmebehov.

#### **Orientering**

Direktøren orienterer om, at

1. det faste stikledningsbidrag ændres til en trappemodel med stikledningsbidrag beregnet ud fra det dimensionerende varmebehov og den faktiske dimension på stikledningen
2. trappemodellen tager udgangspunkt i erfaringspriser fra 2025 med en årlig indeksering svarende til minimum-erfaringspriser fra det foregående år
3. ændringen træder i kraft fra budgetår 2026, og vil fremgå af takstbladet.

#### **Uddybende bemærkninger**

Ændring af stikledningsbidraget for erhvervskunder udsprang af et ønske om gennemsigtighed samt optimering af administrative arbejdsgange i den store fjernvarmeudbygning, som pågår.

Udbygningen har frem til nu kun omfattet parcelhuse og enkelte kommunale institutioner og er endnu ikke nået til erhvervsområderne ved Egensevej, Englandsvej eller Kirstinehøj.

Vi har derfor ingen lokale erfaringer med, hvorvidt et fast stikledningsbidrag på 10.000kr/m, vil være afgørende for erhvervskundernes til- eller fravalg af fjernvarmen.

Nedenstående tabel viser de fremtidige stikledningsbidrag, med udgangspunkt i det vedlagte notat.



Årsforbrug MWh	Stikledningsdimension Nom. diameter	Budgetpris kr. pr. meter
0 - 85	DN25	4.400
85 - 184	DN32	4.600
184 - 320	DN40	4.800
320 - 600	DN50	5.300
600 - 1.240	DN65	5.700
1.240 - 1.900	DN80	6.200
1.900 - 3.450	DN100	7.200

### Strategiske relationer

Erhvervskunder i Tårnby, bliver ved tilslutning til fjernvarmen opkrævet stikledningsbidrag og investeringsbidrag. For mindre erhvervsdrivende vil udgiften til stikledningen, ved den nuværende takst, være den største udgift, og dermed potentielt være årsagen til at fravælge tilslutning.

De kommunale ejendomme sidestilles med erhvervskunder og en trappemodel for stikledningsbidraget vil derfor også komme kommunen til gode.

Tiltaget forventes at bidrage til at gøre tilslutning til fjernvarmen økonomiske attraktiv, også for erhvervskunderne.

### Økonomi

Sweco vurderer med afsæt i de 62 mulige erhvervskunder i Kirstinehøj I og II, at 55 erhvervskunder vil opnå en besparelse ved konvertering til fjernvarme. For 25 af de 55 erhvervskunder med en tilbagebetalingstid på 10 år vil selskabet få en mindre indtægt i stikledningsbidrag på ca. kr. 2,9 mio., sammenholdt med den nuværende stikledningspris.

Med en trappemodel for stikledningsbidraget vurderer Sweco, at selskabet vil kunne øge antallet af erhvervskunder (med en tilbagebetalingstid på 10 år) fra 14 til 25. Det vurderes desuden, at det øgede antal kunder forventeligt vil give en merindtægt fra investeringsbidraget på ca. kr. 2,3 mio., samt et årligt øget varmesalg på ca. kr. 2,5 mio. inkl. målerbidrag, effektbidrag, variabelt bidrag og udbygningsbidrag.

### Bilag

#### A. Bilag A - Notat vedr. Trappemodel for stikledninger

Analyse af hvilken indflydelse en differentieret stikledningspris forventes at have på brugerøkonomien for erhvervskunder i Kirstinehøj I og II. Udarbejdet af Sweco.

Dok nr.: [6MCUKM7VV6PJ-5685643-34](#)

## **Punkt 7: B-punkt: Status fjernvarmeudbygning**

### **Beslutning**

Klager vedr. asfaltering efter gravearbejde blev drøftet. Direktøren understregede, at alle klager skal sendes til forsyningsselskabet, så selskabet kan følge op. Det blev drøftet, at der bør findes en fast procedure for håndtering af lignende sager fremadrettet.

Orienteringen blev taget til efterretning.

### **Bilag**

Status for arbejdet med fjernvarmeudbygningen \_september 2025 (1).docx

**Dato:** 22-08-2025

**Område nr.:** SAG-2022-00127

**Dokument ID:** [ME5AD4N3Z3XP-1647099362-157](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet*

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

Orientering

### **Status på fjernvarmeudrulning september 2025**

#### **Sagsfremstilling**

Udbygningen af fjernvarme i Tårnby pr. september 2025 oplever udfordringer med gravetilladelser og forsinkelser, men projektet skrider frem med fokus på samarbejde, miljø, kommunikation og kundeinddragelse. Flere projektområder er i gang med konvertering af kunder, og der arbejdes på at optimere kvalitet og koordinering i hele processen.

#### **Til orientering**

Direktøren orienterer om

1. status for fjernvarmeudbygningen i Tårnby

#### **Uddybende bemærkninger**

Samarbejde med kommunen: Dialog med Center for By, Miljø og Klima fokuserer på samarbejde, men lange sagsbehandlingstider og krav om faseopdelinger forårsager forsinkelser og øgede omkostninger. Koordineringsmøder forventes justeret med ny ledelse.

Miljø og jordhåndtering: Udkast til miljøtilladelse for kalkstabiliseret jord er modtaget, og der afventes endelig tilladelse samt afklaring om fremtidige ansøgningsprocedurer.

CTR projektstatus: CTR har genstartet projektet med fokus på varmeleverance til Vestamager medio/ultimo 2029, og designbasisfasen er i gang med forventet projektforslag primo 2026.

Kommunikation og kampagner: Kampagner fortsætter med fokus på tryghedsordninger, positive ambassadører og sociale medier, mens information til kunder og grundejerforeninger opretholdes gennem møder og nyhedsbreve.

Udrulning og kundeopbakning: 239 nye kunder bydes velkomne i flere projektområder med høje tilslutningsprocenter, bl.a. 88,2 % på Dalene og 94,9 % på Guldblomme. Gravestart planlægges i flere områder med fortsat fokus på kvalitet og koordinering.

Projektspecifikke udfordringer: Enkelte områder oplever udfordringer med færdiggørelse, adgang til fjernvarmeforsyning og høje licitationspriser, som håndteres med øget fokus på kvalitet og alternative løsninger.

Rådgivere og entreprenører: Rådgivere er klar til opgaver i etape 4, og der etableres faste arbejdspladser for bedre fokus. Udbudsmateriale opdateres for at tiltrække flere entreprenører til udbygningen.



Hændelser: To hændelser er rapporteret, en elcyklist væltede uden skade, og en beruset lastbilchauffør faldt i ledningstracéet og blev afhentet af politiet.

Kundeopgørelser: Antal nye fjernvarmekunder i Tårnby er stigende med opgørelser for 2022-2025, og hovedområder viser en forventet tilslutning på cirka 80 % af mulige kunder.

### **Strategiske relationer**

Følger selskabsstrategien for fjernvarmeudrulning.

### **Økonomi**

Der er ingen økonomiske konsekvenser forbundet med sagen.

### **Bilag**

- A. Bilag A - Status for arbejdet med fjernvarmen september 2025  
Notat med status fra både projektafdelingen og kommunikation.  
*Dok nr.:* [ME5AD4N3Z3XP-1647099362-156](#)

## **Punkt 8: B-punkt: Igangsætning af fjernvarmeudbygning i Kirstinehøj II**

### **Beslutning**

Økonomiske risici blev drøftet.

Der blev stemt:

4 stemte for

2 stemte imod

Indstillingen blev tiltrådt.

Flere bestyrelsesmedlemmer efterspurgte, at kommunen påtager sig at garantere for byggemodningsomkostninger.

### **Bilag**

Kirstinehøj III\_tidsplan.pdf

250812\_KIRIII - præsentationsmappe (1).pdf

**Dato:** 22-08-2025

**Område:** OVR-2021-00038

**Dokument ID:** [A7MWMPMT66NY-1171904180-237](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

### **Indstilling**

#### **Godkendelse af igangsætning af fjernvarmeforsyning i Kirstinehøj III**

#### **Sagsfremstilling**

Tårnby Kommune har igangsat alle de indledende opgaver i forbindelse med udviklingen af det nye erhvervsområde Kirstinehøj III, herunder udarbejdet Lokalplan 152, som ligger til grund for den kommende udstykning og bebyggelse.

I forbindelse med byggemodningen ønsker Tårnby Kommune, at selskabet etablerer alle forsyningsledninger samtidig med, at vejanlægget for forbindelsesvejen mellem Tømmerupvej og Engelsdalsvej etableres.

Der er i Kirstinehøj III i dag ingen kunder, og det vides ikke, hvornår området kan forventes udbygget, hvilket betyder, at omkostningen til etablering af fjernvarmenettet (inkl. de tilhørende tekniske anlæg som veksler-/shuntstation og interimscentralen) skal bæres af selskabet. Kommunen vurderer dog, at der med stor sandsynlighed kommer kunder til området.

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. selskabet, sammen med Tårnby Kommune, byggemodner Kirstinehøj III ved etablering af forsyningsnet til fjernvarme incl. alle tekniske anlæg som veksler-/shuntstation og interimscentral
2. der lægges et byggemodningsbidrag på de nye kunder.
3. selskabet afholder alle økonomiske omkostninger til projektering, opførelse og idriftsættelse
4. selskabet afholder alle driftsomkostninger frem til, at der i området er skabt et kundegrundlag, som kan dække omkostningen jf. glædende takstblad.

#### **Uddybende bemærkninger**

Den fremtidig bebyggelse i Kirstinehøj III skal opfylde bygningsreglementets skærpede krav til energiforbrug, og vil derfor ikke kræve samme høje fremløbstemperatur som en ældre bygningsmasse. Området er derfor planlagt som et lavtemperaturområde, max 70°C, med et lokalt net forsynet via en veksler-/shuntstation med 1-2 varme-akkumuleringstanke (VAC).



Det forventes at fjernvarmeudbygningen i Tømmerupvej, og dermed mulighed for tilslutning til det store hovednet, tidligst vil ske omkring 2029-30.

Der er til Tårnby Kommune fremsendt visualisering og ansøgning om nødvendige dispensationer fra lokalplanen. Dispensationerne omfatter placering af de tekniske anlæg syd for Tømmerupvej, størrelsen på arealet, adgang til arealet, farve på vinduer, døre og stern samt antal parkeringspladser.

CPH har for Brandstation Vest Airside, udtrykt interesse for at blive tilsluttet fjernvarmen og dialog pågår. Brandstationen vil i givet fald kunne blive tilsluttet fjernvarmenettet, når det tekniske anlæg er idriftsat.

Vejanlægget planlægges gennemført som et samgravnings-projekt, hvor Tårnby Kommune er bygherre og selskabets forsyninger; vand, spildevand og fjernvarme, er fagleverandører.

Vejanlægget planlægges udbudt Q3/2025, og med selve anlæg-fasen i Q4/2025-Q2/2026.

Opnås alle nødvendige myndighedstilladelser forventes idriftsættelse Q2/2027.

### **Økonomiske konsekvenser**

Der er i denne meget indledende fase endnu ikke udarbejdet et overslagsbudget for opførelse og idriftsættelse af de tekniske anlæg, eller de kommende driftsomkostninger. Selskabet afventer, at Tårnby Kommune tager stilling til den fremsendte visualisering og de ansøgte dispensationer, samt resultat af udbudsforretning for vej- og forsyningsarbejderne.

Området er indeholdt i projektforslag I.

### **Relationer til selskabsstrategien**

Etablering af fjernvarmeforsyning i Kirstinehøj III relaterer sig til selskabets strategi for udbygning af fjernvarmenettet i Tårnby Kommune.

### **Bilag**

#### **A. Bilag A – Kirstinehøj III tidsplan**

Foreløbig projekttidsplan for vejanlæg og tekniske anlæg.

Dok.nr.: [A7MWMPMT66NY-1171904180-239](#)

#### **B. Bilag B – 250812\_KIRIII - præsentationsmappe**

Visualisering af det tekniske anlæg i Kirstinehøj III som det kan se ud.

Dok.nr.: [A7MWMPMT66NY-1171904180-234](#)

## **Punkt 9: B-punkt: Halvårsstatus Varme**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Dato:** 27-08-2025

**Område:** OVR-2025-00269

**Dokument ID:** [PRUUQP6XDC6W-1541138383-6](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Varme A/S**

Orientering

### **Halvårsstatus 1. halvår 2025**

#### **Sagsfremstilling**

Der gives herunder en status for forløbet frem til den 30.06.2025.

Bogholderiet er afstemt for perioden 01.01.2025 til 30.06.2025.

#### **Til orientering**

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. halvårsstatus 2025.

#### **Uddybende bemærkninger**

##### **Drift**

Negativt fortegn i resultatet er indtægter/overskud.

	<b>Budget 30-06-2025</b>	<b>Forbrug pr. 30-06-2025</b>	<b>Budget 2025</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>
<b>Indtægter</b>	72,4	63,6	135,8
<b>Udgifter</b>	72,2	69,7	135,8
<b>Resultat</b>	-0,2	6,1	0,0

Indtægterne er væsentligt lavere end budgetteret, hvilket blandt andet skyldes færre tilsluttede nye kunder end forudsat.

På udgiftssiden er lønningerne lavere end forudsat grundet manglende ansættelser, mens renteudgifterne er en del højere grundet fejl i det oprindelige budgetmateriale.



<b>Projekt</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Forbrug 01.01.25 - 30.06.25</b>	<b>Total prognose 2025 (samlet for hele året)</b>	<b>Difference</b>
Tårnby Torv		0	0	0
Vestamager Ødrift rør Tømmerupvej	0	64.638	0	0
Kristinehøj III - Fjernvarme	10.000.000	182.993	2.000.000	8.000.000
Underføring Amagerlandevej	33.817.630	15.766	50.000	33.767.630
Entrepriseportalen	1.500.000	430.275	1.000.000	500.000
Dragør Fjernvarme - Rådgiver udbud	0	-747.356		0
COWI_Adhoc_rådgivning	300.000	157.688	300.000	0
COWI_Div_rådgivning	0	54.260	75.000	-75.000
COWI_Etablering_hydralisk model	200.000	3.904	100.000	100.000
COWI_ProjektforslagIII	0	1.032		0
Kval.ord. Tårnby/Dragør	100.000	54.926	100.000	0
Udbud målere ifm. Fjv.	200.000	145.787	200.000	0
Skanska AmagerStrandvej	150.000	0	0	150.000
Jordhåndteringsplads	0	4.083	10.000	-10.000
Restarbejder-Rambøll	50.000	0		50.000
Amager Strandvej 350+	0	1.032	10.000	-10.000
PwC Porteføljestyling	400.000	124.889	400.000	0
Tårnby Overdækningen	0	76.265	5.000.000	-5.000.000
1.41 - Søværnet - Øst	0	24.680	50.000	-50.000
1.42 - C. M. Larsens Alle	0	39.788	5.000.000	-5.000.000
1.41 - Guldblommevej	9.500.000	9.194.786	9.500.000	0
1.21 - Bakkerne	22.344.222	1.989.071	35.000.000	-12.655.778
2.21-23 - Klimaprojekt Gemmas Alle Fjv	15.000.000	319.744	8.000.000	7.000.000
Delområde 2.11	0	73.887		0
Delområde 2.22	0	0		0
Delområde 2.23	0	0		0
Delområde 2.32	0	0		0
Delområde 2.41	0	27.084		0
Delområde 2.51	0	44.615		0
Delområde 2	0	0		0
Delområde 2.44	0	84.595		0
Delområde 2.43	0	17.073		0
Delområde 2.21	0	124.308		0
Delområde 2.42	0	89.703		0
Delområde 2.31	0	25.049		0



1.42 - Kastrupvej#1	6.930.000	196.298	6.500.000	430.000
1.34 - Tagetesstien	8.381.267	3.655.533	8.400.000	-18.733
1.42 - Skøjtevej Øst#2	11.000.000	149.661	300.000	10.700.000
Bygrænsen - Fortgård Alle 6	0	16.255	0	0
Fjernvarmeunits	100.000	77.478	77.478	22.522
Leje af areal	70.000	125.000	250.000	-180.000
1.42 - Kastrupvej#2	0	12.578	20.000	-20.000
1.42 - Skøjtevej Øst#1	11.000.000	47.503	100.000	10.900.000
1.42 - Skovmarken	7.200.000	3.916	500.000	6.700.000
1.41 - Krydset AS - Saltværksvej	4.000.000	73.350		4.000.000
1.42 - Gammel Skovvej	0	5.325	10.000	-10.000
1.31 - Hyben alle, Hovedledning og stik	30.000.000	307.999	3.800.000	26.200.000
1.41 - Saltværksvej	500.000	9.900	50.000	450.000
1.31 - Fortgård Alle	0	8.518.233	38.900.000	-38.900.000
1.31 - Thuja Alle	0	3.368.025	25.000.000	-25.000.000
1.42 - Amager Strandvej #2	0	88.418	3.000.000	-3.000.000
1.11 - Præstemarken	40.000.000	10.130.818	500.000	39.500.000
1.11 - Sletten		8.363.787	2.000.000	-2.000.000
1.11 - Tårnby Eng	0	243.325	4.000.000	-4.000.000
1.22 - Corneliusmindevej	500.000	11.902	20.000	480.000
1.22 - Dalene	0	27.298	2.000.000	-2.000.000
1.23 - Smålyngen	0	10.782	50.000	-50.000
Slidlag gamle projekter	550.000	7.354	800.000	-250.000
1.32 - Ambra Alle	35.000.000	308.964	8.000.000	27.000.000
1.33 - Birkevang	0	38.558	50.000	-50.000
COWI_Projektforslag IV CPH	0	7.218		0
1.22 Randkløve Alle	0	174.226	9.000.000	-9.000.000
1.20 Arnager Alle	6.375.000	65.401	4.000.000	2.375.000
COWI_Tekniske forespørgsler	0	195.263	300.000	-300.000
1.34 - Tagetesstien #2	0	3.134.905	9.890.000	-9.890.000
Delområde 1.12	0	8.428	20.000	-20.000
AAB - TT6E	0	58.215	75.000	-75.000
1.34 - Zinniavej	0	18.952	50.000	-50.000
Anlæg diverse 2025	300.000	103.376	100.000	200.000
Udskiftning af fjernvarmemålere	0	667.849		0
1.21 Finnedalsvej	0	44.791	6.000.000	-6.000.000
COWI Priotal og tidsplan	0	194.974	0	0
Optimering af KEC + UFC	1.750.000	0		1.750.000
COWI Masterplan 2040	100.000	0	50.000	50.000
COWI projektering af hovedområde 2	1.500.000	0	0	1.500.000



COWI projektering af hovedområde 3+4	2.000.000	0	1.000.000	1.000.000
El-bil gule plader	350.000	0		350.000
El-bil hvide plader	200.000	0	0	200.000
Rammeudbud - Fjernvarme	600.000	0	400.000	200.000
Projektforslag V - HF Uganda	300.000	0		300.000
Kirstinehøj III - Energicentral	1.000.000	0	0	1.000.000
Lufthavn vestlig fjernvarmeledning	25.000.000	0	0	25.000.000
Maglebycentralen - CPH Vest	6.000.000,00		0	6.000.000
Overføring Gemmas Alle/Byparken	15.000.000,00			15.000.000
1.41 Nordmarksvej	12.500.000,00		50.000	12.450.000
Fjv. Kastrupgårdvej/Kasatruphusvej + villaer	7.250.000,00			7.250.000
Fjv. Akelejevej/Hjertgræsvej	9.890.000,00			9.890.000
Fjv. Bygrænsen	6.900.000,00		0	6.900.000
Transmissionsledning/Backbone	11.182.370,00		0	11.182.370
3 stk. ventiler i Fj.varme brønde defekt	1.200.000,00			1.200.000
Lift/Jumbo stillads og stiger	50.000,00			50.000
Trappe til energicentral	100.000,00			100.000
<b>I alt</b>	<b>358.340.489</b>	<b>53.096.420</b>	<b>202.057.478</b>	<b>156.283.011</b>

### Økonomiske konsekvenser

Som altid vil årets resultat være neutralt, men det forventes at indtægter/udgifter vil lande 8 – 10 mio. lavere end budgetteret.

På anlægssiden forventes igen et massivt underforbrug i det prognosen for fjernvarme udbygningen ligger på 202,1 mio. for 2025, holdt op imod et budget på 358,3 mio., altså et forventet mindre forbrug på 156,3 mio. Forbruget på projekter de seks første måneder er 53,1 mio. og 74,7 mio. efter de første otte måneder. Med pt. ca. 30 mio. i fakturaer under behandling er selv den indgivne prognose måske optimistisk.

### Relationer til selskabsstrategien

Sagen relaterer sig ikke direkte til selskabets strategi.



## **Punkt 10: B-punkt: Halvårsstatus Køl**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Dato:** 27-08-2025

**Område:** OVR-2025-00269

**Dokument ID:** PRUUQP6XDC6W-1541138383-1

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## TÅRNBYFORSYNING KØL A/S

Orientering

### Halvårsstatus 1. halvår 2025

#### Sagsfremstilling

Der gives herunder en status for forløbet frem til den 30.06.2025.

Bogholderiet er afstemt for perioden 01.01.2025 til 30.06.2025.

#### Til orientering

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. halvårsstatus 2025.

#### Uddybende bemærkninger

##### Drift

Negativt fortegn i resultatet er indtægter/overskud.

	<b>Budget 30-06-2025</b> <b>Mio. kr.</b>	<b>Forbrug pr. 30-06-2025</b> <b>Mio. kr.</b>	<b>Budget 2025</b> <b>Mio. kr.</b>
<b>Indtægter</b>	0,8	0,4	2,1
<b>Udgifter</b>	1,1	1,2	2,2
<b>Resultat</b>	0,3	0,8	0,1

Afvigelsen i forhold til budget skyldes mindre periodeforskydninger i bogføring af salg af køl samt mindre aftag end forudsat.

Der har ikke været nogen anlægsaktivitet i 1. halvår, hvilket der heller ikke forventes i 2. halvår 2025.

#### Økonomiske konsekvenser

Der forventes i 2025 et resultat der i al væsentlighed er i overensstemmelse med budgettet.



### **Relationer til selskabsstrategien**

Sagen relaterer sig ikke direkte til selskabet strategi.

## **Punkt 11: B-punkt: Halvårsstatus Service**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

**Dato:** 27-08-2025

**Område:** OVR-2025-00269

**Dokument ID:** PRUUQP6XDC6W-1541138383-2

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING Service A/S**

Orientering

### **Halvårsstatus 1. halvår 2025**

#### **Sagsfremstilling**

Der gives herunder en status for forløbet frem til den 30.06.2025.

Bogholderiet er afstemt for perioden 01.01.2025 til 30.06.2025.

#### **Til orientering**

Det indstilles, at bestyrelsen tager følgende til efterretning

1. halvårsstatus 2025.

#### **Uddybende bemærkninger**

##### **Drift**

Negativt fortegn i resultatet er indtægter/overskud.

	<b>Budget 30-06-2025</b>	<b>Forbrug pr. 30-06-2025</b>	<b>Budget 2025</b>
	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>	<b>Mio. kr.</b>
<b>Indtægter</b>	29,8	30,6	59,6
<b>Udgifter</b>	28,0	31,9	56,0
<b>Resultat</b>	-1,8	1,3	-3,6

Selskabet har haft indtægter svarende til det budgetterede i første halvår.

Udgifterne har været højere grundet blandt andet regulering af feriepengeforpligtelse, øgede omkostninger til hosting samt forsikringer.

#### **Økonomiske konsekvenser**



2025 forventes at ende med et dårligere resultat end forudsat. Omkostningerne i Varmeselskabet forventes at blive ca. 3 mio. lavere end budgetteret, hvor der er en overhead. Dermed falder denne del af overskuddet, da der kommer færre indtægter.

### **Relationer til selskabsstrategien**

Sagen relaterer sig ikke direkte til selskabet strategi.

## **Punkt 12: Lukket: A-punkt: Beredskab**

## **Punkt 13: A-punkt: Evaluering af selskabsstrategi**

### **Beslutning**

Indstillingen blev tiltrådt.

### **Bilag**

Bilag\_Spørgeskema evaluering selskabsstrategi.docx

Aktiviteter jf Selskabsstrategi-1 (2).pdf

**Dato:** 14-08-2025

**Område:** [SAG-2022-00175 - Selskabsstrategi 2022-2025](#)

**Dokument ID:** [KRN2MY7TTSH6-1902003147-122](#)

**Bestyrelsesmøde dato:** 15-09-2025

*Her indsættes referat efter mødet.*

## **TÅRNBYFORSYNING - Fælles**

Indstilling

### **Evaluering af selskabsstrategi 2022-2025**

#### **Sagsfremstilling**

Denne indstilling har til formål at igangsætte en evaluering af selskabsstrategien 2022–2025. Evalueringen skal foretages af den afgående bestyrelse via et spørgeskema og danne grundlag for en god opstart for den kommende bestyrelse. Formålet er at sikre sammenhæng i strategiarbejdet, relevans i indsatsområderne og justering af processen baseret på erfaringer.

#### **Bestyrelsens beslutning**

Det indstilles, at bestyrelsen beslutter, at

1. At bestyrelsen gennemfører en evaluering af selskabsstrategien 2022–2025 via vedlagte spørgeskema.
2. At administrationen sammenfatter besvarelserne og udarbejder et evalueringsnotat til brug for den kommende bestyrelse.

#### **Uddybende bemærkninger**

Evalueringen vil blive samlet i et notat til den kommende bestyrelse med opsamling på målopfyldelse, læringspunkter og anbefalinger. Der vil være fokus på:

- Sammenhæng mellem strategi og implementering
- Relevans og effekt af indsatsområder
- Procesdesign og involvering
- Anbefalinger til fremtidig strategiproces

#### **Økonomiske konsekvenser**

Sagen har ingen direkte økonomiske konsekvenser.

#### **Relationer til selskabsstrategien**

Sagen relaterer sig direkte til selskabsstrategien, idet den evaluerer den nuværende strategi og danner grundlag for næste periode.



## **Bilag**

### **A. Bilag A – Spørgeskema evaluering af selskabsstrategien 2022-2025**

Spørgeskema til bestyrelsens medlemmer. Rundsendes på mail.

Dok.nr.: [KRN2MY7TTSH6-1902003147-124](#)

### **B. Bilag B - Aktiviteter jf Selskabsstrategi-1**

Oversigt over selskabsstrategiens indsatser.

Dok.nr.: [KRN2MY7TTSH6-1902003147-18](#)

## **Punkt 14: Lukket: B-punkt: Proces for afvikling af Dragør Fjernvarme**

## **Punkt 15: Eventuelt**

### **Eventuelt**

### **Beslutning**

Der var en opfordring til en generelt kvalificering af bestyrelsens sammensætning med kompetente bestyrelsesmedlemmer, jf rapport Udvalget for Regulering af vandsektoren.

Der sættes et punkt på dagsorden til næste møde om bestyrelsens sammensætning og styrkelse af den kompetencer.

## **Punkt 16: Underskrifter**

### **Underskrifter**

Ved underskrift af dette blad underskrives samtlige mødets beslutninger.

Einer Lyduch, Bestyrelsesformand  
Lars Hein, Næstformand  
Dorthe Hecht, Bestyrelsesmedlem  
Carsten Fuhr, Bestyrelsesmedlem  
Dennis W Clausen, Bestyrelsesmedlem  
Pia Syvbæk Dahl Andersen, Medarbejderrepræsentant  
Thomas van Amerongen, Medarbejderrepræsentant  
Per Jacobsen, Forbrugervalgt for vandselskaberne  
Jørgen Jørgensen, Forbrugervalgt for vandselskaberne

Afbud:

### **Beslutning**

Afbud:

Dennis Clausen

Jørgen Jørgensen